

(1) Prof. Dr. oec. Dr. iur. Ann-Kristin Achleitner

Mitglied des Aufsichtsrats der Linde Aktiengesellschaft seit Mai 2011
sowie Mitglied des Prüfungsausschusses und des Nominierungsausschusses.

Geboren 1966 in Düsseldorf (Deutschland)

Beruflicher Werdegang

- seit 2001 Technische Universität München (TUM), Deutschland
seit 2003 Wissenschaftliche Co-Direktorin des Center for Entrepreneurial and Financial Studies (CEFS)
seit 2001 Inhaberin des Lehrstuhls für Entrepreneurial Finance
- 2009 Gastprofessur für Entrepreneurial Finance, Universität St. Gallen (HSG), Schweiz
- 1995-2001 EUROPEAN BUSINESS SCHOOL (International University Schloss Reichartshausen), Oestrich-Winkel, Deutschland
Inhaberin des Stiftungslehrstuhls Bank- und Finanzmanagement und Vorsitzende des Vorstands Institut für Finanzmanagement
- 1994-1995 McKinsey & Company, Inc., Frankfurt am Main, Deutschland
Unternehmensberaterin
- 1992-1994 Universität St. Gallen (HSG), Schweiz
1994 Privatdozentin für Betriebswirtschaftslehre, insbesondere Finanz- und Rechnungswesen
1992-1994 Vollamtliche Dozentin für Finanzierungslehre und Externe Revision
- 1991-1992 MS Management Service AG, St. Gallen, Schweiz
Unternehmensberaterin

Ausbildung/Akademischer Werdegang

- 1984-1994 Universität St. Gallen (HSG), Schweiz
1992-1994 Habilitation („Die Normierung der Rechnungslegung“)
1990-1992 Promotion zum Doktor der Rechtswissenschaften
1988-1991 Promotion zum Doktor der Wirtschaftswissenschaften
1988-1990 Studium der Rechtswissenschaften (lic. iur. HSG)
1984-1988 Studium der Betriebswirtschaftslehre (lic. oec. HSG)

Mitgliedschaft in anderen gesetzlich zu bildenden Aufsichtsräten

- Deutsche Börse Aktiengesellschaft
- Münchener Rückversicherungs-Gesellschaft Aktiengesellschaft in München

Mitgliedschaft in vergleichbaren in- und ausländischen Kontrollgremien

- ENGIE SA, Frankreich (Mitglied des Conseil d'Administration)

(2) Prof. Dr. rer. pol. Clemens Börsig

Mitglied des Aufsichtsrats¹⁾ der Linde Aktiengesellschaft seit Juni 2006

sowie Vorsitzender des Prüfungsausschusses¹⁾.

Geboren 1948 in Achern/Baden (Deutschland)

Beruflicher Werdegang

- 2013-2017 Deutsche Bank Stiftung, Berlin und Frankfurt am Main, Deutschland
Vorsitzender des Vorstands
- 1999-2012 Deutsche Bank AG, Frankfurt am Main, Deutschland
2006 Vorsitzender des Aufsichtsrats
2002 Zusätzlich Chief Risk Officer
2001 Mitglied des Vorstands, Chief Financial Officer
1999 Generalbevollmächtigter, Chief Financial Officer
- 1997-1999 RWE AG, Essen, Deutschland
Mitglied des Vorstands (Finanzvorstand)
- 1985-1997 Robert Bosch GmbH, Stuttgart, Deutschland
1990 Mitglied der Geschäftsleitung / Geschäftsführer
1985 Leiter Zentralbereich Betriebswirtschaft
- 1977-1985 Mannesmann-Konzern, Düsseldorf, Deutschland
1984 Kaufmännischer Geschäftsleiter Mannesmann-Tally
1981 Leiter Zentralbereich Unternehmensplanung der Mannesmann-Kienzle GmbH
1980 Abteilungsleiter in der Unternehmensplanung der Konzernzentrale

Ausbildung/Akademischer Werdegang

- 1995 Honorarprofessor, Fakultät für Betriebswirtschaft, LMU München
- 1973-1977 Wissenschaftlicher Assistent, Universitäten Mannheim und München
- 1975 Promotion zum Dr. rer. pol., Universität Mannheim
- 1969-1973 Studium der Betriebswirtschaftslehre und der Mathematik an der Universität Mannheim

Mitgliedschaft in anderen gesetzlich zu bildenden Aufsichtsräten

- Daimler AG

Mitgliedschaft in vergleichbaren in- und ausländischen Kontrollgremien

- Emerson Electric Co., USA (Mitglied des Board of Directors)

¹⁾ Unabhängiges und sachverständiges Mitglied im Sinne von §§ 100 Abs. 5, 107 Abs. 4 AktG.

**Mitglied des Aufsichtsrats der Linde Aktiengesellschaft seit Mai 2017
sowie Mitglied des Ständigen Ausschusses.**

Geboren 1958 in Neuschlade, Deutschland

Beruflicher Werdegang

- Seit 1991 Airbus
Seit 2012 Chief Executive Officer (CEO) Airbus SE, Frankreich
2007 - 2012 Zivilflugzeugsparte, Chief Executive Officer (CEO)
2005 - 2007 EADS/Airbus, Co-CEO
2000 - 2005 Verteidigungssparte, Chief Executive Officer (CEO)
1991 - 1999 MBB/DASA, verschiedene Positionen, zuletzt Leiter Unternehmensentwicklung
- 1989 - 1991 Bundesministerium der Verteidigung
Mitglied des Planungsstabes
- 1985 - 1989 Arbeit in diversen außen- und sicherheitspolitischen Think Tanks
- 1982 - 1985 Deutscher Bundestag
Assistent der CSU-Landesgruppe

Ausbildung/Akademischer Werdegang

- 1987 Promotion zum Dr. phil.
- 1978 - 1983 Studium der Volkswirtschaft und der Politik- und Geschichtswissenschaften in Bonn und Los Angeles

Mitgliedschaft in anderen gesetzlich zu bildenden Aufsichtsräten

- Konzernmandate:
Airbus Defence and Space GmbH (nicht börsennotiert) (Vorsitzender des Aufsichtsrats)

Mitgliedschaft in vergleichbaren in- und ausländischen Kontrollgremien

- Externe Mandate:
WORLDVU Satellites Ltd. (OneWeb) (Mitglied des Board of Directors) (nicht börsennotiert)
- Konzernmandate:
Airbus SAS (Mitglied des Shareholder Board) (nicht börsennotiert)
Airbus Helicopters SAS (Vorsitzender des Aufsichtsrats) (nicht börsennotiert)
Airbus DS Holdings B.V. (Vorsitzender des Aufsichtsrats) (nicht börsennotiert)

(4) Franz Fehrenbach

**Mitglied des Aufsichtsrats der Linde Aktiengesellschaft seit Mai 2013.
Weiterer stellvertretender Vorsitzender des Aufsichtsrats der Linde Aktiengesellschaft seit Mai 2017
sowie Mitglied des Vermittlungsausschusses, des Ständigen Ausschusses und des
Nominierungsausschusses.**

Geboren 1949 in Kenzingen (Deutschland)

Beruflicher Werdegang

- Seit 1975 Robert Bosch Gruppe
2012 Vorsitzender des Aufsichtsrats der Robert Bosch GmbH und geschäftsführender Gesellschafter der RBK (Robert Bosch Industrietreuhand KG)
2003 Vorsitzender der Geschäftsführung der Robert Bosch GmbH
1999 Geschäftsführer der Robert Bosch GmbH
1996 Geschäftsbereich Einspritzsysteme Diesel: Geschäftsleiter Kaufmännische Aufgaben, ab 1997 Sprecher der Geschäftsleitung
1989 Robert Bosch GmbH, Deutschland,
Geschäftsbereich Starter und Generatoren: Geschäftsleiter Kaufmännische Aufgaben, ab 1994 Sprecher der Geschäftsleitung
1985 Robert Bosch Corporation, Automotive Group, USA
Kaufmännischer Werkleiter,
ab 1988 Mitglied der Geschäftsleitung
1975 Robert Bosch GmbH, Deutschland
Verschiedene Tätigkeiten im kaufmännischen und technischen Bereich in Zentral- und Werksabteilungen, zuletzt als Hauptreferent in der Zentralabteilung Wirtschaftsplanung und Controlling

Ausbildung/Akademischer Werdegang

- 1968 – 1975 Studium des Wirtschaftsingenieurwesens an der Universität Karlsruhe, Abschluss: Diplom-Wirtschaftsingenieur

Mitgliedschaft in anderen gesetzlich zu bildenden Aufsichtsräten

- BASF SE
- Robert Bosch GmbH (Vorsitzender) (nicht börsennotiert)
- STIHL AG (Stellv. Vorsitzender) (nicht börsennotiert)

Mitgliedschaft in vergleichbaren in- und ausländischen Kontrollgremien

- STIHL Holding AG & Co. KG (Mitglied des Beirats) (nicht börsennotiert)

(5) Dr. rer. nat. Victoria Ossadnik

Mitglied des Aufsichtsrats der Linde Aktiengesellschaft seit Januar 2016.

Geboren 1968 in Frankfurt am Main (Deutschland)

Beruflicher Werdegang

- Seit 2011 Microsoft Deutschland GmbH
seit 2016 Vice President (VP) Enterprise Services Delivery
2011-2016 Mitglied der Geschäftsleitung, Leiterin Services-Geschäft Microsoft Deutschland

- 2003-2011 ORACLE Deutschland GmbH
Zuletzt (ab 2007) Mitglied der Geschäftsleitung, Leiterin Technology Consulting Nordeuropa (Schweiz, Deutschland, Nordländer)
- 1999-2003 CSC Ploenzke AG, Deutschland
Zuletzt (ab 2000) CEO Joint-Venture CSC/Dachser
- 1996-1999 SCANLAB GmbH, Deutschland
Zuletzt COO, Mitglied des Vorstands, Technischer Vertrieb Europa & Asien, Finanzen, Controlling, Personal

Ausbildung/Akademischer Werdegang

- 1987-1996 Ludwig-Maximilians-Universität (LMU) München, Deutschland
1993-1996 Promotion zum Dr. rer. nat. mit einer Arbeit im Bereich Quantenoptik
1987-1993 Studium der Physik, Betriebswirtschaftslehre (Nebenfach),
Abschluss: Diplom-Physikerin

Keine Mitgliedschaften in anderen gesetzlich zu bildenden Aufsichtsräten oder in vergleichbaren in- und ausländischen Kontrollgremien.

(6) Prof. Dr.-Ing. Wolfgang Reitzle

**Vorsitzender des Aufsichtsrats der Linde Aktiengesellschaft seit 21. Mai 2016
sowie Vorsitzender des Vermittlungsausschusses, des Ständigen Ausschusses und des
Nominierungsausschusses sowie Mitglied des Prüfungsausschusses.**

Geboren 1949 im Kreis Neu-Ulm, Deutschland

Beruflicher Werdegang

- 2002 – 20. Mai 2014 Linde AG, München
Januar 2003 Vorsitzender des Vorstands
Mai 2002 Mitglied des Vorstands
- 1999 – 2002 Ford Motor Company, Dearborn, USA
Group Vice President Ford Motor Company,
Chairman und CEO Premier Automotive Group,
Chairman Jaguar Cars Ltd. und Volvo Cars
- 1976 – 1999 BMW AG, München
1986 Mitglied des Vorstands
1978 – 1985 Verschiedene leitende Positionen
1976 Fertigungsspezialist

Ausbildung/Akademischer Werdegang

- 2005 Honorarprofessur, Fakultät für Wirtschaftswissenschaften, TU München

- 1984 Harvard Business School, „Advanced Management Program“, Boston, USA
- 1972 – 1975 Zweitstudium der Arbeits- und Wirtschaftswissenschaften, TU München
Abschluss: Diplom-Wirtschaftsingenieur
- 1974 Promotion zum Dr.-Ing. mit einer Arbeit im Bereich Metallphysik
- 1971 – 1974 Wissenschaftlicher Assistent, Institut für Werkstoffe und Verarbeitung der TU München
- 1967 – 1971 Maschinenbau-Studium an der TU München
Abschluss: Diplom-Ingenieur

Mitgliedschaft in anderen gesetzlich zu bildenden Aufsichtsräten

- Axel Springer SE
- Continental AG (Vorsitzender)
- Medical Park AG (Vorsitzender) (nicht börsennotiert)
- Willy Bogner GmbH & Co. KGaA (Vorsitzender) (nicht börsennotiert)